



Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
Tuzlanski kanton
Ministarstvo privrede

Operativni/
Akcioni
plan

2019. -
2021.

Strategije razvoja Tuzlanskog kantona
za period 2016. – 2020. godina

Sadržaj

1. Uvod.....	2
2. Proces izrade operativnog/akcionog plana.....	3
3. Sažetak izvještaja o provođenju strategije za prethodnu godinu.....	5
4. Sažeti pregled operativnog/akcionog plana za 2019-2021	7
Prilog: Operativni/Akcionni plan sa finansijskim okvirom za period 2019-2021.godina Strategije razvoja Tuzlanskog kantona 2016-2020. godina – tabelarni prikaz	11

Tabele

Tabela 1. Pregled strateških i prioriternih ciljeva	2
Tabela 2. Pregled implementacije mjera/aktivnosti iz Operativnog/Akcionog plana SRTK 2016.- 2020.....	6
Tabela 3.Vrijednost realizovanih sredstava po Strateškim ciljevima u 2017. godini	6
Tabela 4. Pregled po projektima i mjerama.....	8
Tabela 5. Struktura finansiranja po strateškim ciljevima i izvorima finansiranja 2019.-2021.....	9
Tabela 6. Struktura finansiranja po sektorima sa brojem projekata i izvorima finansiranja 2019.- 2021. godina	11

1. Uvod

Strategija razvoja Tuzlanskog kantona 2016. – 2020. godina predstavlja ključni strateško-planski dokument Tuzlanskog kantona, koji treba da podstiče njegov budući rast i razvoj, te predstavlja osnovu za izradu detaljnih planova i programa u pojedinim sektorima, kreira osnovu za praćenje napretka te potiče na saradnju i dogovor u planiranju različitih nivoa vlasti i društveno-ekonomskih partnera. Strategija je usvojena Odlukom Skupštine Tuzlanskog kantona na sjednici održanoj 29.01.2016. godine ("Službene novine Tuzlanskog kantona", broj: 2/16 od 12.02.2016.godine)¹.

Strategijom razvoja Tuzlanskog kantona 2016. – 2020. godina definisana je vizija razvoja, koja predstavlja težnju, dugoročnu namjeru, pravac djelovanja i poželjno stanje kantona u budućnosti. U tom smislu, vizija razvoja Tuzlanskog kantona je predstavljena kao „Tuzlanski kanton - otvorena, ekonomski atraktivna i društveno dinamična evropska regija, koja na prepoznatljiv način osigurava spoj industrijske tradicije, održivog razvoja i kvalitete života za svoje građane i ljude koji u njemu borave, rade i investiraju“.

Vizija razvoja Tuzlanskog kantona ostvarit će se kroz 5 strateških ciljeva, a koji se dalje razrađuju kroz 15 prioriteta ciljeva.

Tabela 1. Pregled strateških i prioriteta ciljeva

Strateški ciljevi	Prioritetni ciljevi
<i>Strateški cilj 1: Osigurati stabilnost i prosperitet razvoja privrede Tuzlanskog kantona</i>	<ol style="list-style-type: none">1. Razviti privredu Tuzlanskog kantona realizacijom novih investicija i poticanjem sektora poduzetništva;2. Jačati konkurentnost sektora poljoprivrede;3. Unaprijediti prometnu mrežu i povezanost Tuzlanskog kantona sa razvijenim tržištima.
<i>Strateški cilj 2: Uspostaviti efikasne sisteme upravljanja razvojem ljudskih potencijala i tržišta rada, u cilju povećanja zapošljavanja</i>	<ol style="list-style-type: none">1. Poboljšati kvalitetu obrazovanja i naučno-istraživačkog rada;2. Jačati i razvijati inkluzivne programe zapošljavanja.
<i>Strateški cilj 3: Poboljšati kvalitetu života, sigurnost i socijalnu uključenost građana i učiniti politiku socijalne zaštite pravičnom i djelotvornom;</i>	<ol style="list-style-type: none">1. Poticati i razvijati sportsko-kulturne aktivnosti;2. Unaprijediti socijalnu i zdravstvenu zaštitu;3. Poboljšati bezbjednost građana od prirodnih i drugih opasnosti.
<i>Strateški cilj 4: Modernizovati i učiniti ekonomski održivom javnu infrastrukturu, prvenstveno saobraćajnu, vodnu i energetska</i>	<ol style="list-style-type: none">1. Izgradnja nove i modernizacija postojeće vodne infrastrukture kako bi se zadovoljile potrebe stanovništva i privrede, te doprinijelo sigurnosti građana i zaštiti okoliša;2. Infrastrukturu snabdijevanja toplotnom energijom, optimizirati i prilagoditi potrebama stanovništva i privrede;3. Modernizovati saobraćajnu infrastrukturu i osigurati funkcionalno, ekonomski i okolišno održivo povezivanje sa okruženjem
<i>Strateški cilj 5: Uspostaviti funkcionalan sistem zaštite okoliša i održivog upravljanja prirodnim resursima</i>	<ol style="list-style-type: none">1. Uspostaviti funkcionalan sistem monitoringa parametara zaštite okoliša kako bi se osiguralo praćenje i unapređenje stanja okoliša;2. Zaštiti okoliš smanjenjem pritisaka i uspostavljanjem održivog upravljanja prirodnim resursima;3. Uspostaviti funkcionalan sistem upravljanja otpadom kako bi se zaštitio okoliš i zdravlje stanovništva.4. Intenzivirati provedbu principa i mjera energetske efikasnosti.

¹Strategija je dostupna na sljedećem linku:

http://www.vladatk.kim.ba/Vlada/Novosti_2014/strategija/Strategija_razvoja_TK_za_period_2016_2020godina.pdf

Odlukom o usvajanju Strategije razvoja Tuzlanskog kantona Vlada Tuzlanskog kantona zadužena je da svake godine donosi Operativni/Akcioni trogodišnji plan sa finansijskim okvirom za sprovođenje Strategije razvoja. Istom odlukom Ministarstvo privrede² je imenovano kao Jedinica za planiranje i upravljanje razvojem u Tuzlanskom kantonu i zaduženo je da priprema Operativni/Akcioni trogodišnji plan, te izvještaje o stanju implementacije Strategije razvoja Tuzlanskog kantona koje predstavlja Vladi i Skupštini Tuzlanskog kantona. Sva kantonalna ministarstva i drugi kantonalni organi su zaduženi da aktivno učestvuju u razvojnim procesima u Tuzlanskom kantonu, te da imenuju službenike, kao predstavnike svojih organa, koji će biti zaduženi za vršenje poslova koordinacije i druge poslove utvrđene Strategijom razvoja.

Također, članom 23. Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“ broj: 32/17) definisana je obaveza izrade trogodišnjih planova rada koji proizilaze iz strateških dokumenata, a koji su osnova za izradu DOB-a i PJI. Proces razvojnog planiranja u Tuzlanskom kantonu je usklađen sa ovim zakonom.

2. Proces izrade operativnog/akcionog plana

Trogodišnji operativni/akcioni plan se izrađuje svake godine za sljedeće trogodišnje plansko razdoblje po principu “1+2“. Operativni/Akcioni plan 2019.-2021. godina izrađen je na osnovu Operativnog/Akcionog plana sa finansijskim okvirom za 2018.-2020.godinu za implementaciju Strategije razvoja Tuzlanskog kantona za period 2016.-2020. godina i Izvještaja o implementaciji Strategije razvoja Tuzlanskog kantona 2016.-2020. godina, za 2017. godinu, te na osnovu prikupljenih podataka od strane relevantnih aktera uključenih u proces implementacije strategije.

Strategijom razvoja Tuzlanskog kantona 2016.-2020. godina propisane su ključne funkcije kantonalnih ministarstava (i relevantnih sektora) kao i drugih kantonalnih organa uprave i kantonalnih upravnih organizacija unutar sistema za upravljanje razvojem. Tijela koja učestvuju u izradi akcionog plana su sljedeća:

- Ministarstvo privrede kao Jedinica za planiranje i upravljanje razvojem u Tuzlanskom kantonu i zaduženo je da priprema Operativni/Akcioni trogodišnji plan. Imenovano je Odlukom Skupštine Tuzlanskog kantona o usvajanju strategije.
- Kantonalni odbor za razvoj (KOR) kao savjetodavno, koordinaciono i operativno tijelo u procesu planiranja monitoringa, evaluacije i izvještavanja. KOR je osnovan od strane Vlade Tuzlanskog kantona i ima operativnu ulogu u procesu izrade akcionog plana.
- Vijeće za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Tuzlanskog kantona kao tijelo Vlade Tuzlanskog kantona ima savjetodavnu ulogu u procesima definisanja, implementacije, monitoringa, evaluacije i izvještavanja o realizaciji razvojnih prioriteta u Tuzlanskom kantonu i djeluje u skladu sa principima partnerstva i saradnje. Osnovano je Odlukom Vlade Tuzlanskog kantona.
- Resorna ministarstva, grad i općine, te drugi javni organi iz Tuzlanskog kantona koji imaju aktivnu ulogu u implementaciji strategije.

² Donošenjem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave, („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 15/17), Ministarstvo razvoja i poduzetništva i Ministarstvo industrije, energetike i rudarstva, su 31.12.2017. godine prestali sa radom, te su spojeni u Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona koje je otpočelo sa radom 01.01.2018. godine.

Proces izrade Operativnog/Akcionog plana 2019.-2021. godina je pokrenut na sastanku KOR-a, koji je održan 10. maja 2018. godine gdje su prezentovani radni materijali i inicijalni prijedlozi sadržaja, formata i elemenata Akcionog plana, Izvještaja o implementaciji Strategije razvoja Tuzlanskog kantona, kao i Izvještaja o razvoju Tuzlanskog kantona, te usaglašavanje koraka njihove pripreme, a u cilju da u svim kantonima ovi akti budu urađeni po istom formatu i sadržaju, te da budu uporedivi. Na sastanku je posebno naglašena potreba da se uzme u obzir činjenica da sve planirane aktivnosti trebaju biti ugrađene i u godišnje planove/programe rada nadležnih institucija, odnosno svaka institucija treba usaglasiti svoj godišnji plan/program rada sa ovim trogodišnjim Operativnim/Akcionim planom, te kasnije po njima i izvještavati.

Nakon toga je Ministarstvo privrede pokrenulo proceduru prikupljanja prijedloga, primjedbi i sugestija od strane općina, kantonalnih ministarstava i institucija u njihovoj nadležnosti, Kantonalne privredne komore Tuzla i Obrtničke komore Tuzlanskog kantona kao i drugih nosilaca planiranih aktivnosti, a u cilju pripreme novog trogodišnjeg Operativnog/Akcionog plana 2019.-2021. godina.

Također, Ministarstvo privrede je 15. maja 2018. godine na web stranici Vlade TK na linku: http://www.vladatk.kim.ba/Vlada/Novosti_2018/strat_raz_dok/Javni_poziv_za_ucesce_u_izradi_Akcionog_plana_SR_TK.pdf objavilo Javni poziv svim zainteresovanim javnim institucijama/udruženjima i fondacijama/privrednim subjektima/medijima/građanima sa područja Tuzlanskog kantona za učešće u procesu izrade Operativnog/Akcionog plana 2019.-2021. godina Strategije razvoja Tuzlanskog kantona za period 2016.-2020. godina kroz predlaganje mjera (projekata).

Obzirom da je Vlada Tuzlanskog kantona na sjednici održanoj 13. jula 2018. godine Odlukom broj: 02/1-14-18380/18 usvojila Dokument okvirnog Budžeta Tuzlanskog kantona za period 2019.-2021. godina (DOB), pomenuti dokument je predstavljao i svojevrsnu bazu za planiranje aktivnosti u okviru Operativnog/Akcionog plana implementacije Strategije. DOB sadrži makroekonomske projekcije i prognoze budžetskih sredstava i izdataka za naredne tri godine, i na njemu je zasnovana priprema i izrada godišnjih budžeta. Glavni cilj DOB-a, kao ključnog finansijsko-planskog dokumenta, jeste osigurati povezanost između prioriternih politika Vlade Tuzlanskog kantona i načina na koje ona vrši raspodjelu budžetskih sredstava, kao i da doprinese implementaciji strateškog planiranja prioriteta i ciljeva Vlade Tuzlanskog kantona. Na osnovu navedenog DOB predstavlja ključni rezultat srednjoročnog procesa planiranja i izrade godišnjih budžeta, što predstavlja osnovu za izradu godišnjih planova i programa rada.

Shodno navedenom, Prijedlog Operativnog/Akcionog plana je u dobroj mjeri, koliko se to u ovim okolnostima moglo postići, usklađen sa Dokumentom okvirnog budžeta, godišnjim planovima/programima rada nadležnih institucija, Programom javnih investicija Tuzlanskog kantona 2019-2021. godina te aktivnostima na implementaciji projekata iz Kataloga potencijalnih projekata javno-privatnog partnerstva Tuzlanskog kantona. Za realizaciju planiranih aktivnosti, finansijska ulaganja su usklađena sa Smjernicama ekonomske i fiskalne politike Tuzlanskog kantona za period 2019.-2021. godina i Dokumentom okvirnog budžeta Tuzlanskog kantona za period 2019.-2021. godina, odnosno sa prijedlozima (budžetskim zahtjevima) za izradu Budžeta Tuzlanskog kantona za 2019. godinu.

Na osnovu prikupljenih prijedloga od strane grada/općina, kantonalnih ministarstava i institucija u njihovoj nadležnosti, urađen je radni materijal Nacrta Operativnog/Akcionog plana za 2019.-2021.

godina sa finansijskim okvirom. Pomenuti dokument je Ministarstvo privrede, u cilju transparentnosti i prikupljanja dodatnih prijedloga i korekcija na isti, dostavilo svim učesnicima u procesu njegove izrade kao i članovima KOR-a prije održavanja sastanka vezano za izradu ovog plana. Na drugom godišnjem sastanku KOR-a održanom 07.11.2018. godine su prezentovani radni materijali i date preporuke i smjernice za izradu prijedloga Akcionog plana 2019.-2021. godina. Nakon toga sa resornim ministarstvima izvršena su dodatna usaglašavanja prijedloga projekata sa godišnjim programima rada i njihovim finansijskim okvirom, te kao prijedlog ovog dokumenta ponovno prosljeđen na uvid i eventualne korekcije/dopune svim učesnicima u ovom procesu kao i Vijeću za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Tuzlanskog kantona, a zatim je upućen na sjednicu Vlade Tuzlanskog kantona u cilju njegovog usvajanja.

Podršku Kantonalnom odboru za razvoj kao i Ministarstvu privrede Tuzlanskog kantona u ovom procesu su pružili predstavnici Projekta integriranog lokalnog razvoja (ILDP), zajedničkog projekta Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP) u BiH. Ova podrška se ogleda u pripremi inicijalnih prijedloga sadržaja, formata i elemenata izvještaja o razvoju kantona u FBiH za 2017. godinu i akcionog plana implementacije strategija razvoja kantona za period 2019.-2021. godina te usaglašavanju koraka njihove pripreme, kao i dodjeli konsultanta za redovnu razmjenu informacija i usaglašavanje u toku procesa izrade radnih materijala.

3. Sažetak izvještaja o provođenju strategije za prethodnu godinu

Ukupno planirana sredstva za realizaciju Strategije razvoja Tuzlanskog kantona 2016.-2020. godina su na nivou od 346.971.980 KM, za ukupno 45 mjera u svim sektorima. Učešće po godinama, od 2016. do 2020. godine, iznosi 16% (2016.), 17% (2017.), 22% (2018.), 23% (2019.) i 23% (2020.), respektivno. Za sve predviđene mjere poznat je izvor finansiranja sa učešćem svakog od izvora finansiranja prema slijedećoj strukturi: sredstva Tuzlanskog kantona (cca 40%), potom sredstva Vlade FBiH (cca 24%), sredstva ostalih izvora (cca 17%), sredstva općina i grada (cca 6%), sredstva korisnika sredstava (2%), te sredstva drugih izvora poput Vijeća ministara BiH, Fonda za zaštitu okoliša, Agencije za vode, donatori i dr. sa (cca 11%).

Da bi se postiglo povezivanje razvojnih politika na širem regionalnom nivou i povezivanje politika ministarstava sa provedbom mjera Strategije, Odjeljenje za razvoj u okviru Ministarstva privrede Tuzlanskog kantona, vrši pripremu polugodišnjeg i godišnjeg izvještaja o stanju implementacije Strategije razvoja Tuzlanskog kantona, te isti predstavlja Vladi i Skupštini Tuzlanskog kantona.

U izvještaju o implementaciji Operativnog/Akcionog plana u 2017. godini Strategije razvoja Tuzlanskog kantona 2016. – 2020. godina planirano je provođenje ukupno 45 mjera sa 76 aktivnosti, od čega u 18 mjera nisu planirane pojedinačne aktivnosti te ih možemo nazvati opšte ili „samostalne“. Pregled stanja implementacije mjera/aktivnosti u 2017. godini dat je po strateškim ciljevima u tabeli 2.

Tabela 2. Pregled implementacije mjera/aktivnosti iz Operativnog/Akcionog plana SRTK 2016.-2020.

Strateški cilj	Mjere/Aktivnosti				
	Završeno	U toku realizacije	Nije u toku realizacije	Odgodeno	Otkazano
1: Osigurati stabilnost i prosperitet razvoja privrede Tuzlanskog kantona (ekonomski razvoj) - 13 mjera (9 samostalnih) i 13 aktivnosti:	0	20	2	0	0
2: Uspostaviti efikasne sisteme upravljanja razvojem ljudskih potencijala i tržišta rada, u cilju povećanja zapošljavanja - 5 mjera i 17 aktivnosti:	0	15	0	2	0
3: Poboljšati kvalitetu života, sigurnost i socijalnu uključenost građana i učiniti politiku socijalne zaštite pravičnom i djelotvornom -7 mjera i 16 aktivnosti:	0	14	2	0	0
4: Modernizovati i učiniti ekonomski održivom javnu infrastrukturu, prvenstveno saobraćajnu, vodnu i energetska - 9 mjera (6 samostalnih) i 8 aktivnosti	1	10	3	0	0
5: Uspostaviti funkcionalan sistem zaštite okoliša i održivog upravljanja prirodnim resursima - 11 mjera (3 samostalne) i 22 aktivnosti	1	12	11	1	0
UKUPNO	2	71	18	3	0

Ukupan broj projekata planiran za implementaciju u 2017. godini je 94, kontinuirano se provodi 71 (75,53%), završeno je 2 (2,13%), odgođeno 3 (3,19%), započeto 18 (19,15%) i nijedan otkazan projekat. Od ukupnog iznosa planiranih sredstava za realizaciju Strategije razvoja Tuzlanskog kantona za ukupno 45 mjera u svim sektorima za 2017. godinu planiran je iznos od 114.960.504 KM, a vrijednost sredstava uloženi po svim osnovama iznosi 78.566.043 KM ili 68,34% i to prema strukturi predstavljenoj u slijedećem tabelarnom prikazu.

Tabela 3.Vrijednost realizovanih sredstava po Strateškim ciljevima u 2017. godini

Izveštaj o provođenju operativnog/akcionog plana (2017-2019) za 2017. godinu	Ukupno planirana sredstva u 2017.	Ukupno realizovana sredstva u 2017.	% realizacije
Strateški cilj 1: Osigurati stabilnost i prosperitet razvoja privrede Tuzlanskog kantona (ekonomski razvoj)	38.109.740	18.038.953	47,33%
Strateški cilj 2: Uspostaviti efikasne sisteme upravljanja razvojem ljudskih potencijala i tržišta rada, u cilju povećanja zapošljavanja (društveni razvoj)	7.544.979	7.450.179	98,74%
Strateški cilj 3: Poboljšati kvalitetu života, sigurnost i socijalnu uključenost građana i učiniti politiku socijalne zaštite pravičnom i djelotvornom	34.177.520	30.469.707	89,15%
Strateški cilj 4: Modernizovati i učiniti ekonomski održivom javnu infrastrukturu, prvenstveno saobraćajnu, vodnu i energetska	26.619.529	18.686.940	70,20%
Strateški cilj 5: Uspostaviti funkcionalan sistem zaštite okoliša i održivog upravljanja prirodnim resursima	8.508.736	3.920.264	46,07%
UKUPNO	114.960.504	78.566.043	68,34%

Najviše realizovanih sredstva u 2017. godini je u okviru Strateškog cilja 3: 30.469.707 KM, a zatim u okviru Strateškog cilja 1: iznos od 18.038.953 KM. Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i povratak TK u 2017.godini je za sveukupne potrebe socijalne zaštite realizovano 29.546.238,56 KM (3.968.034,54 KM iz Budžeta FBiH) za razne oblike pomoći za 23.326 korisnika. Pored toga u okviru podrške povratnicima, raseljenim osobama i izbjeglicama realizovano je 679.278,77 KM.

Prikupljenim izvještajima o implementaciji strateških dokumenata u kojima su sadržani i godišnji izvještaji o radu resornih ministarstava ukupna vrijednost uloženi sredstava po svim osnovama iznosi 78.566.043 KM od čega 44.663.298 su realizirana sredstva iz Budžeta TK. Analizom izvještaja o radu može se konstatovati da načinom kako su izvještaji koncipirani da postoji još značajnih sredstava koja nisu obuhvaćena ovim izvještajem. Naime u izvještajima resornih ministarstava su prikazani prihodi i rashodi bez posebne specifikacije o rashodima po strukturi izdvajanja tako da nije moguće definisati izdvajanja na programske aktivnosti što će u narednom akcionom planu biti pokušano definisati, a time i naredna izrada izvještaja lakša i realnije prikazana. Iz ostalih budžetskih sredstava (viših i nižih nivoa vlasti) je realizirano 32.557.906 KM. Iz EU fondova i drugih vanjskih izvora realizirano je 925.345 KM.

Najviše realizovanih sredstava u 2017. godini je u okviru Strateškog cilja 2: Uspostaviti efikasne sisteme upravljanja razvojem ljudskih potencijala i tržišta rada, u cilju povećanja zapošljavanja (društveni razvoj) u iznosu od 2.891.290 KM od čega je 2.886.920 KM realizovala JU Služba za zapošljavanje Tuzlanskog kantona za projekte vezane za zapošljavanje u okviru kojih je zaposleno 1.230 osoba.

Najzanimljiviji projekti koji su obuhvaćeni Strategijom razvoja Tuzlanskog kantona su vezani za infrastrukturu i okoliš kao što su: Međunarodni aerodrom Tuzla – uspostava regionalnog cargo centra sa airparkom-I faza i Izgradnja, adaptacija, opremanje i vanjsko uređenje Kampusa Univerziteta u Tuzli čija je implementacija dijelom započeta dok veoma važni projekti: „Izgradnja autoceste Orašje–Tuzla–Žepče“ kao tzv.Y krak koridora Vc, Opremanje Centra urgentne medicine pri JZU UKC Tuzla i izgradnja javne garaže i Zaštita akumulacije Modrac još nije započeta.

4. Sažeti pregled operativnog/akcionog plana za 2019.-2021.

Prijedlog Operativnog/Akcionog plana sa finansijskim okvirom za implementaciju Strategije razvoja razrađen je na ciljeve, prioritete, mjere i aktivnosti. U okviru svakog cilja utvrđeni su određeni prioriteti i mjere sa definisanim aktivnostima, očekivanim rezultatima, nosiocima aktivnosti, periodom implementacije i izvorom finansiranja.

U akcionom planu 2019.-2021. godina obuhvaćeno je provođenje ukupno 51 mjere sa 163 razvojnih projekata od čega imamo 17 razvojnih mjera u okviru kojih nisu planirani pojedinačni razvojni projekti te ih možemo nazvati opšte ili „samostalne“. U tabeli 4 je vidljivo da je najviše projekata planirano u okviru Strateškog cilja 3, a zatim u okviru Strateškog cilja 2 i Strateškog cilja 5, dok je najmanje projekata planirano u okviru Strateškog cilja 4 i Strateškog cilja 1.

Tabela 4. Pregled po projektima i mjerama

Strateški cilj /Prioritetni cilj	Broj samostalnih ili opštih razvojnih mjera	Broj razvojnih projekata
Strateški cilj 1: Osigurati stabilnost i prosperitet razvoja privrede Tuzlanskog kantona (ekonomski razvoj)	9	21
Prioritetni cilj 1.1.	1	22
Prioritetni cilj1.2.	6	0
Prioritetni cilj 1.3.	3	0
Strateški cilj 2: Uspostaviti efikasne sisteme upravljanja razvojem ljudskih potencijala i tržišta rada, u cilju povećanja zapošljavanja (društveni razvoj)	0	39
Prioritetni cilj 2.1.	0	21
Prioritetni cilj 2.2.	0	18
Strateški cilj 3: Poboljšati kvalitetu života, sigurnost i socijalnu uključenost građana i učiniti politiku socijalne zaštite pravičnom i djelotvornom	0	49
Prioritetni cilj 3.1.	0	9
Prioritetni cilj3.2.	0	25
Prioritetni cilj 3.3.	0	15
Strateški cilj 4: Modernizovati i učiniti ekonomski održivom javnu infrastrukturu, prvenstveno saobraćajnu, vodnu i energetska.	6	23
Prioritetni cilj 4.1.	2	18
Prioritetni cilj 4.2.	4	0
Prioritetni cilj 4.3.	0	5
Strateški cilj 5: Uspostaviti funkcionalan sistem zaštite okoliša i održivog upravljanja prirodnim resursima	2	31
Prioritetni cilj 5.1.	2	3
Prioritetni cilj 5.2.	0	16
Prioritetni cilj 5.3.	0	3
Prioritetni cilj 5.4.	0	9
UKUPNO	17	163

Ukupno planirana sredstva za realizaciju svih planiranih aktivnosti u periodu 2019.-2021. godina su na nivou od 367.448.757 KM. Iz vlastitih budžetskih sredstava je planirano 95.901.017 KM, dok je iz ostalih budžetskih sredstava je planirano 116.949.381 KM. Iz vanjskih izvora je planirano 121.408.369 KM za realizaciju aktivnosti.

Detaljan prikaz visina sredstava planiranih u sljedeće tri godine po strateškim ciljevima kao i izvorima finansiranja prikazan je u tabeli 5. Najviše sredstava planirano je u Strateškom cilju 1, dok je najmanje planirano u Strateškom cilju 5. Iz vanjskih izvora se najviše sredstava planira povući u Strateškom cilju 1, dok se najmanje očekuje u Strateškom cilju 2.

Tabela 5. Struktura finansiranja po strateškim ciljevima i izvorima finansiranja 2019.-2021. godina

Strateški cilj	2019-2020	Vlastita budžetska sredstva	Ostala budžetska sredstva	Vanjski izvori
Strateški cilj 1: Osigurati stabilnost i prosperitet razvoja privrede Tuzlanskog kantona (ekonomski razvoj).	158.883.767	19.396.933	48.194.000	95.439.500
Strateški cilj 2: Uspostaviti efikasne sisteme upravljanja razvojem ljudskih potencijala i tržišta rada, u cilju povećanja zapošljavanja (društveni razvoj)	66.257.462	26.174.900	38.660.497	2.256.667
Strateški cilj 3: Poboljšati kvalitetu života, sigurnost i socijalnu uključenost građana i učiniti politiku socijalne zaštite pravičnom i djelotvornom	90.854.417	32.584.022	5.855.500	8.603.310
Strateški cilj 4: Modernizovati i učiniti ekonomski održivom javnu infrastrukturu, prvenstveno saobraćajnu, vodnu i energetska.	35.264.360	15.048.516	15.277.675	10.958.600
Strateški cilj 5: Uspostaviti funkcionalan sistem zaštite okoliša i održivog upravljanja prirodnim resursima	16.188.751	2.696.646	8.961.709	4.150.292
UKUPNO	367.448.757	95.901.017	116.949.381	121.408.369

U akcionom planu 2018.-2020. godina bilo je obuhvaćeno provođenje ukupno 48 mjera sa 113 razvojnih projekata za koje su bila ukupno planirana sredstva za realizaciju svih planiranih aktivnosti u periodu 2018.-2020. godina na nivou od 230.247.392 KM. Iz vlastitih budžetskih sredstava je bilo planirano 79.176.721 KM, a iz ostalih budžetskih sredstava 79.281.814 KM dok je iz vanjskih izvora bilo planirano 49.120.647 KM. Iz ovog je vidljivo da je u odnosu na prethodni trogodišnji plan značajno povećan i broj planiranih aktivnosti kao i iznos sredstava za njihovu realizaciju

Ukupno planirana sredstva za realizaciju aktivnosti u 2019. godini su u iznosu od 133.836.043 KM od čega je 60.481.670 KM planirano za Strateški cilj 1: Osigurati stabilnost i prosperitet razvoja privrede Tuzlanskog kantona (ekonomski razvoj).

Najveći pojedinačni planirani iznosi za realizaciju projekata se nalaze u sektoru saobraćajne infrastrukture za realizaciju razvojne mjere 1.3.3. Priprema i izgradnja infrastrukturnih projekata iz oblasti saobraćaja u iznosu od 29.350.337 KM koje je planirala JU Direkcija regionalnih cesta TK, a zatim slijede sredstva za finansiranje projekata iz oblasti poljoprivrede gdje je planirano 12.500.000 KM za realizaciju razvojne mjere 1.2.3. Direktna plaćanja poljoprivrednim proizvođačima u oblasti animalne proizvodnje. Iz oblasti zdravstva je putem javno-privatnog partnerstva u 2019. godini planirano 11.666.667 KM za realizaciju razvojnog projekta 3.2.4.5. Opremanje Centra urgentne medicine pri JZU UKC Tuzla i izgradnja javne garaže.

Federalni zavod za zapošljavanje planirano u 2019. godini sufinansirati zapošljavanje 16.000 osoba od kojih po procjeni 3.200 u Tuzlanskom kantonu, ukupnim sredstvima 85.237.923 KM od čega

29.615.150 KM za ugovore iz 2018.godine, (procjena rađena na bazi podataka iz Programa rada Federalnog zavoda za zapošljavanje za 2019 godinu. Procjena je da bi za realizaciju ove aktivnosti u Tuzlanskom kantonu bilo utrošeno oko 11.000.000 KM.

Posebno je bitno naglasiti da su aktivnosti koje imaju integrisane aspekte gendera ili socijalnog uključivanja u značajnoj mjeri obuhvaćene ovim planom i ovim projektima posvećena je veoma posebna pažnja od kojih su najvažniji: Biznis Start-up Fond za mlade, Biznis Start-up Fond za žene, Program sufinansiranja samozapošljavanja START UP (Poduzetništvo za sve, Poduzetništvo za mlade, Poduzetništvo za žene), Zapošljavanje žena -2018, Unapređenje položaja žena i djece, žrtava nasilja u porodici i drugih oblika nasilja/socijalna uključenost/Poboljšanje položaja porodica sa djecom - Psihosocijalna zaštita, briga i zbrinjavanje djece i žena žrtava porodičnog nasilja - Sigurna kuća za žene i djecu žrtva nasilja.

Realizacija mjere "Biznis Start-up Fond" planirana je u saradnji sa JU Službom za zapošljavanje Tuzlanskog kantona, Ekonomskim fakultetom, nevladinim organizacijama koje rade sa ciljnim grupama i etabliranim privrednicima, naročito ženama poduzetnicama sa područja Tuzlanskog kantona. Projekat obuhvata implementaciju aktivnosti koje se odnose ne unaprjeđenje poduzetničkih vještina, znanja i kapaciteta, obezbjeđenje finansijske, stručne i savjetodavne podršku za pokretanje poslovnih poduhvata i osiguranje mentorske podrške za mlade poduzetnike i žene poduzetnice sa područja Tuzlanskog kantona. U projektu su u fokusu primarno nezaposlene žene, samohrane majke, žene i mladi u stanju socijalne potrebe, nezaposleni mladi i slično. Unaprjeđenje poduzetničkih vještina, znanja i kapaciteta će se postići kroz realizaciju obuke, koja će biti pružena od strane stručnih/specijaliziranih mentora, sa kojima će kandidatkinje i kandidati razvijati svoje poslovne ideje i planove, te raditi na implementaciji istih. Kroz projekat će takođe biti pružena finansijska podrška za obezbjeđenje poslovnih prostora i nabavke opreme, alata i materijala, kao i sufinansiranje plaćanja dijela poreza i doprinosa u prvoj godini poslovanja.

Za projekat „Izgradnja Centra za autizam“ su toku pregovori sa lokalnim zajednicama oko obezbjdivanja sredstava u iznosu od 500.000, KM za dovršetak adaptacije objekta čiji je jedan dio izgrađen u 2015. godini. Pored toga za projekat „Izgradnja objekta socijalnog stanovanja u Špionici i Tinji“ je urađena projektno - tehnička dokumentacija i započeta je izgradnja objekta čijm bi se završetkom osiguralo socijalno stanovanje za cca 60 domaćinstava koji su u stanju socijalne potrebe. Sa istom namjerom je pripremljen i potpisan sporazum o izgradnji zgrade socijalnog stanovanja u Lukavcu.

Projekti JLS su isto tako ovdje dobili svoje posebno mjesto kako kroz podršku poduzetničkoj infrastrukturi, i projekte vezane za komunalnu infrastrukturu i zaštitu okoliša, tako i kroz podršku u identifikaciji i pripremi projekata javno-privatnog partnerstva. Ministarstvo privrede je prvi Katalog potencijalnih projekata javno-privatnog partnerstva Tuzlanskog kantona 2018-2020 objavilo u augustu 2018. godine na bosanskom, engleskom i njemačkom jeziku, i u Katalogu je sadržan pregled od 44 potencijalna projekta, čija procijenjena ukupna vrijednost iznosi blizu 340 miliona KM. Kako bi se pripremili kvalitetni prijedlozi projekata, koji su usklađeni sa zakonskim okvirom za javno-privatno partnerstvo, Ministarstvo privrede je pripremlilo program podrške, koji obuhvata sufinansiranje pripreme prijedloga projekata i održavanje edukacije za predstavnike javnih i radnih tijela.

Detaljan prikaz visina sredstava planiranih u sljedeće tri godine po sektorima sa brojem projekata kao i izvorima finansiranja prikazan je u tabeli 6., u kojoj je vidljivo da je najviše sredstava planirano u sektoru saobraćajne infrastrukture, a zatim slijede sredstva za finansiranje projekata iz oblasti poljoprivrede i zdravstva, dok je najmanje sredstava planirano za projekte u sektoru turizma, a zatim u oblasti šumarstva i civilne zaštite. Iz vanjskih izvora se najviše planira povući za aktivnosti u sektoru saobraćajne infrastrukture, dok za aktivnosti u sektorima poljoprivrede, bezbjednosti/sigurnosti i zapošljavanja nisu uopšte planirana sredstva iz vanjskih izvora.

Tabela 6. Struktura finansiranja po sektorima sa brojem projekata i izvorima finansiranja 2019.-2021. godina

Sektor	Broj projekata	2019-2021	Vlastita budžetska sredstva	Ostala budžetska sredstva	Vanjski izvori
Bezbjednost/ Sigurnost	3	4.758.000	4.758.000	0	0
Civilna zaštita	12	1.487.500	374.500	85.500	342.000
Energetika	13	10.955.000	357.000	10.096.000	3.465.000
Kultura, sport i mladi	9	17.553.217	3.950.322	3.870.000	6.861.310
Obrazovanje	21	24.947.462	22.499.900	890.497	2.256.667
Poljoprivreda	6	57.750.000	12.000.000	45.750.000	0
Privreda	17	8.170.000	6.323.200	2.440.000	3.586.800
Saobraćajna infrastruktura	8	100.568.767	990.000	3.822.000	98.388.767
Socijalna zaštita	12	15.315.200	12.910.200	1.900.000	1.000.000
Turizam	4	720.000	83.733	4.000	598.933
Vodna infrastruktura	22	26.939.361	15.298.517	9.232.676	3.023.600
Zapošljavanje	18	41.310.000	3.675.000	37.770.000	0
Zaštita okoliša	16	4.458.750	1.618.396	1.088.708	1.181.542
Zdravstvo	13	51.407.000	10.257.000	0	400.000
Šumarstvo	6	775.000	471.250	0	303.750
UKUPNO	180	367.448.757	95.901.017	116.949.381	121.408.369

Prilog: Operativni/Akcioni plan sa finansijskim okvirom za period 2019-2021.godina Strategije razvoja Tuzlanskog kantona 2016-2020.godina – tabelarni prikaz